

## INDUSTRIE

# Smelterij Aldel herleeft door nieuwe focus

Een Amerikaanse investeerder blies de noodlijdende aluminiumsmelterij Aldel twee jaar geleden nieuw leven in. De nieuwe eigenaar investeerde al een bedrag van omgerekend €87 mln. De nieuwe fabriek draait om 'recycling, minder CO<sub>2</sub>-uitstoot en ondersteuning van het elektriciteitsnet', zegt directeur Chris McNamee. Investeerder York verwacht dat de markt behoefte heeft aan 'lokaal' en duurzaam geproduceerd aluminium.



→ **PAGINA 20**



# Aluminium Delfzijl herleeft door focus op duurzaam

Caitlin Stoker  
Farmsum

Een Amerikaanse investeerder blies de noodlijdende Groningse aluminium-smelterij Aldel weer leven in. De nieuwe fabriek draait om 'recycling, minder CO<sub>2</sub>-uitstoot, groene energie en ondersteuning van het elektriciteitsnet.'

'Het leek hier een verlaten oorlogsgebied', zegt Karel Oldenburger. De operationeel manager werkt ruim tien jaar bij de Groningse aluminiumsmelter en heeft de veranderingen van dichtbij meegemaakt. Twee jaar geleden ging de fabriek failliet, voor de tweede keer in vijf jaar tijd. 'De productie lag stil. De fabriek was verlaten. Het was doodstil. Een triest gezicht.'

Hoe anders is de aanblik twee jaar later. Inmiddels is 80% van de capaciteit van Damco Aluminium Delfzijl Coöperatie, kortweg Aldel, weer in gebruik. In twee hallen, beide bijna een kilometer lang, liggen de 304 smeltovens. Rijenlang, verzonden in de grond en afgesloten met kromme deksels. Door de kieren is een rode gloed zichtbaar: hier wordt aluinaarde uit onder meer Suriname verwerkt tot aluminium.

Een werkploeg rijdt met een karretje — een taptruck — langs de verschillende luiken en zuigt met een gietijzeren pijp het vloeibare aluminium op. Dit wordt in de gieterij verder verwerkt. Via doseerbuisjes wordt nieuwe aluinaarde aan het smeltproces toegevoegd. Psst, psst, klinkt het voortdurend. Elke oven heeft een eigen toevoer.

In het midden van de hal is een briesje voelbaar, maar tussen de ovens loopt de temperatuur flink op. Dat de smelterij nu weer draait, is 'onbeschrijfelijk mooi', zegt Oldenburger. Aldel kende immers roerige tijden. Maar na het tweevoudige faillissement kocht investeringsmaatschappij York Capital Management Global Advisors het bedrijf in oktober 2017 voor €20 mln.

De nieuwe eigenaar investeert daarvoor een bedrag 'in de richting' van \$100 mln, omgerekend ongeveer €87 mln, meldde een Aldel-woordvoerder in januari nog. Maar nu mag de smelterij geen investeringsbedragen meer delen.

Die investeringen zijn niet vanzelfsprekend. De aluminiummarkt kampt met overproductie en omvangrijke voorraden. Grote aluminiumproducenten komen uit China, het Midden-Oosten en Rusland.



Om in het Westen te kunnen concurreren moeten de kosten, vooral voor elektriciteit waarvan veel nodig is, laag blijven. Maar York richt zich tot 2020 op het opkalefateren van de fabriek.

De investeerder verwacht namelijk dat de markt behoefte heeft aan 'lokaal' en duurzaam geproduceerd aluminium, zegt Aldel-directeur Chris McNamee (40) in het naastgelegen hoofdkantoor. De topman in zijn jasje en overhemd, in de met airco uitgeruste vergaderkamer, is een schril contrast met zijn collega's in de

**De verwachting is dat het Groningse Aldel eind dit jaar op volledige capaciteit draait**

naastgelegen smelterij.

De Australiër staat sinds een jaar aan het roer. Hij is daarvoor van Londen naar Groningen verhuisd en rijdt dagelijks naar Farmsum, ten zuidoosten van Delfzijl. McNamee komt uit de stal van investeringsmaatschappij York en zat eerder al in de raad van commissarissen van Aldel.

York, met het hoofdkantoor in New York en kantoren in Hongkong en Londen, heeft een beheerd vermogen van zo'n \$20 mrd. De investeerder heeft onder meer een belang in de Eindhovense chipmaker NXP en investeert niet zonder dat er een aantrekkelijk rendement tegenover staat. York zou zich in eerste instantie niet met de operationele leiding van Aldel bemoeien, maar kondigde vorig jaar toch het vertrek aan van toenmalig directeur Karsten Pronk. Over zijn aantreden zegt McNamee enkel dat dit 'het beste was voor de investering'.

Als het aan de investeerders ligt, doet het bedrijf straks meer dan alleen aluminium smelten. 'Het nieuwe Aldel draait om recycling, minder CO<sub>2</sub>-uitstoot, groene energie en ondersteuning van het elektriciteitsnet', zegt McNamee. Twee jaar na de aankoop, en miljoenen euro's verder, ligt Aldel 'op schema'.

'De verwachting is dat we eind dit jaar op volledige capaciteit draaien. Dat is 125.000 ton aluminium per jaar.' Het leeuwendeel van het aluminium belandt uiteindelijk in de automotivesector, waar aluminium steeds vaker wordt toegepast omdat het lichter materiaal is.

De schwung zit erin, wil hij maar zeggen. Het aantal arbeidsplekken verdubbelde in anderhalf jaar, naar 350 fte. Voor de productie, maar er is ook een marketing- en salesafdeling opgetuigd. Voor het faillissement had Aldel, toen nog eigendom van de Amerikaanse investeerder Klesch, alleen

Noble als klant. Ooit was Noble de grootste grondstoffenhandelaar van Azië, maar na een kritisch rapport van de activistische shortseller Iceberg Research ging het bergafwaarts. Met desastreuze gevolgen voor Aldel. Dat nooit meer, lijkt het idee. 'Inmiddels hebben we meer dan twintig klanten', zegt McNamee.

Vanaf 2020 wil de smelterij de CO<sub>2</sub>-uitstoot en het energieverbruik verminderen. Door de productie anders in te richten gebruikt de fabriek minder stroom per kilo aluminium. 'En dat scheelt CO<sub>2</sub>', zegt McNamee. Ook ziet hij een grote rol voor gerecycled aluminium, waarvoor minder energie nodig is. Hij verwacht voor de lange termijn een hogere prijs voor duurzamer aluminium.

Tot 2030 kijkt het bedrijf naar het gebruik van (opgeslagen) CO<sub>2</sub> als grondstof. En naar het gebruik van meer zonne- en windenergie. McNamee verwacht dat over

**De markt heeft behoefte aan 'lokaal' geproduceerd aluminium, zegt directeur Chris McNamee (l.) in de fabriek in Farmsum.** SIESE VEENSTRA VOOR HET FD

tien jaar de productie afhankelijker is van elektriciteit uit de natuur. Waait het hard, dan is er veel stroom uit de windparken in de buurt, en dat drukt de prijs. Dus kan Aldel meer stroom afnemen en meer produceren. Waait het minder hard, dan produceert Aldel minder aluminium. 'Door flexibel te produceren kunnen we onze stroomvraag afstemmen. In feite werkt het bedrijf als een virtuele batterij', zegt hij.

Volgens McNamee is het nog te vroeg om het rendement op de investering te bespreken. 'Het einddoel is het opbouwen van een duurzaam bedrijf. Er zijn op dit moment geen plannen om het bedrijf te verkopen. We zijn langetermijnbeleggers, dit is een langetermijninvestering.'